

## Rapport n° AIDN/2025/AG3

### Assemblée Générale de l'Agence d'Ingénierie Départementale du Nord Lundi 14 avril 2025 à 17h30

#### 3. RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 DE L'AGENCE

Le rapport d'activité pour l'année 2024 a pour objectif de traduire, de manière synthétique, l'activité et le développement de l'Agence de l'exercice passé notamment par référence aux années écoulées depuis sa création. Il peut également évoquer des éléments de ce début d'année 2025.

Données de synthèse à retenir de cette année 2024 :

- **Au niveau des adhésions**, 2 résiliations et 14 adhésions en 2024, portant ainsi le nombre total d'adhérents au 31/12/2024 à 510 :
  - 497 communes,
  - 12 intercommunalités à fiscalité propre,
  - le Département du Nord.

Pour information, 3 nouvelles adhésions et 3 résiliations ont été enregistrées, à ce stade pour 2025.

- **Au niveau de l'activité**, les ingénieries juridique, technique et financière maintiennent un niveau d'activité soutenu.
- **Au niveau des effectifs** : L'effectif cible de l'Agence a été atteint au cours de l'année 2024, avec l'arrivée au sein de l'équipe d'une nouvelle coordonnatrice en ingénierie technique et du binôme de chargés de mission qui ont pris en charge la mission de l'ingénierie financière. L'effectif pourvu de l'Agence au 31/12/2024 est donc de 11,9 Equivalents Temps Plein pour 13 agents (cf. organigramme de l'Agence).

- **Au niveau des logiques collaboratives** :

En interne des services départementaux, opérationnelle depuis l'origine, la collaboration avec les référents territoriaux de la Direction Territoires et Transitions du Département a fait l'objet de nombreuses revues de projets et de présences conjointes quasi systématiques auprès des collectivités du Nord.

Pour la mise en œuvre de son offre d'accompagnement en ingénierie technique, le modèle retenu, qui a fait ses preuves, repose sur un principe de mutualisation des compétences via le groupe d'agents du Département volontaires auprès de l'Agence iNord.

Ces agents, au nombre de 50 fin 2024, permettent d'accompagner les collectivités adhérentes dans leurs projets en expertise. Il s'agit d'un socle d'agents présents dès 2017, qui s'étoffe « au fil de l'eau » permettant de mettre à disposition des projets des communes et intercommunalités un réseau disposant de compétences variées.

La démarche d'information et de collaboration toujours renforcée vis-à-vis des collectivités du Nord passe, bien entendu, par une relation particulière avec les associations d'élus et de techniciens des communes et intercommunalités.

En 2024, l'Agence a participé :

- au congrès des Maires Ruraux du Nord, le 20 juin à Wallers-Arenberg,
- au congrès des Maires du Nord, le 26 septembre à Douai - Gayant Expo,
- à la réunion de l'Amicale des Directeurs Généraux des Services et secrétaires généraux de Flandres, Métropole Douaisis, le 13 novembre à Leffrinckoucke.

Le travail de collaboration s'est poursuivi en 2024 avec les partenaires :

- le CAUE du Nord sur l'accompagnement de projets, et NORDSEM, notamment à l'occasion de la création de la SPL début septembre,
- la Région Hauts-de-France : présentation du référentiel REV3 et de rénovation des bâtiments tertiaires auprès des équipes de l'Agence et du Département le 4 avril,
- les délégués territoriaux de la Métropole Européenne de Lille le 9 avril,
- le CEREMA, notamment pour le dispositif « SOS ponts » et les financements de travaux par le CEREMA. L'Agence a participé au 2ème Comité d'Orientation Régional du CEREMA le 16 septembre dernier.

Le 16 mai, l'Agence a été conviée au Comité Local de Cohésion des Territoires (CLCT). Cette instance est relancée avec l'ensemble des acteurs de l'ingénierie territoriale de l'État et des collectivités locales. A cette occasion, l'Agence a participé au forum organisé en préfecture qui regroupait une vingtaine de structures d'ingénierie.

D'autres temps d'échanges ont été sollicités auprès de l'Agence, permettant de faire la promotion de notre action, de créer les collaborations utiles pour des actions coordonnées auprès des communes et intercommunalités du nord :

- 30/05/2024 : avec la DREAL (organisation Direction Territoires et Transitions du Département),
- 27/06/2024 : participation à un focus-groupe dédié à l'ingénierie territoriale avec le Ministère de la Transition Ecologique et Sociale,
- 24/07/2024 : réunion d'échange avec l'Agence Régionale de la Biodiversité,
- 06/08/2024 : rencontre avec la Cheffe de projet Villages d'avenir,
- 12/09/2024 : réunion de présentation de l'Agence au réseau des Conseillers aux Décideurs Locaux de la DGFIP,
- 08/10/2024 : réunion de présentation de l'Agence au réseaux des référents territoriaux de la DDTM et des référents de sous-préfectures.

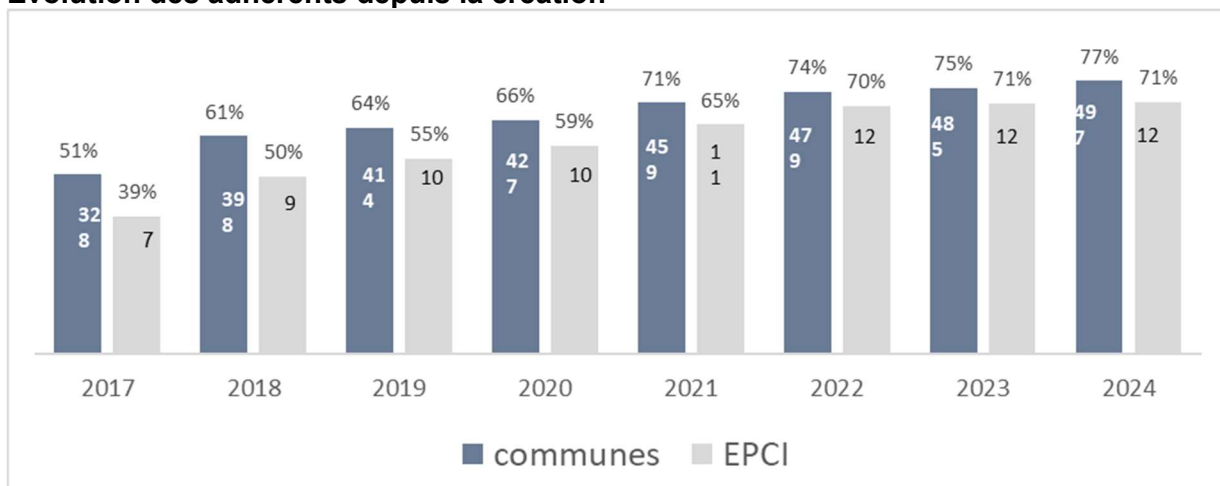
Dans l'accompagnement quotidien des projets adressés à l'Agence par ses adhérents, en fonction des lieux, des acteurs sont régulièrement au tour de table à l'initiative du maître d'ouvrage et parfois sur proposition de l'Agence. Cette dynamique va également dans l'autre sens, avec ces acteurs qui proposent aux collectivités l'association de l'Agence à leur projet.

Cette synergie « gagnant-gagnant » de logique collaborative se développe au bénéfice des porteurs de projets, qui gagnent à répondre à un mode de gestion « en mode projet » associant les ingénieries publiques à disposition des collectivités.

## chiffres significatifs et Éléments clés pour l'année 2024

### 1 – ADHÉRENTS ET RÉPARTITION DÉMOGRAPHIQUE

#### Evolution des adhérents depuis la création



Au cours de l'année 2024, 14 communes ont décidé de rejoindre l'Agence départementale alors que 2 communes choisissaient de ne plus adhérer.

La structure démographique des adhérents est la suivante :

- 86,7% des communes adhérentes comptent 5 000 habitants ou moins,
- 75% des EPCI adhérents comptent 100 000 habitants ou moins,
- 41,6% des EPCI adhérents comptent 50 000 habitants ou moins.

### Tableau du nombre de communes adhérentes iNord / strates

Strates	Communes adhérentes / communes de la strate	Pop. municipale communes adhérentes / pop. municipale de la strate
Département	497 / 648 (77%)	1 285 333 / 2 611 293 (49%)
5 000 hbts et moins	Dont 431 / 542 (79,5%)	608 883 / 757 250 (80%)
2 000 hbts et moins	dont 324 / 409 (79%)	276 413 / 339 208 (81,5%)

Population municipale 01/01/2024 – données INSEE

Ainsi, à fin 2024, 1 285 333 habitants du département du Nord, soit 49% de la population départementale, résident dans une commune adhérente à l'Agence iNord. Ce ratio monte à 80% pour les communes de 5 000 habitants et moins, et à 81,5% pour les communes de 2 000 habitants et moins.

Parmi les communes qui n'adhèrent pas à l'Agence, 85 communes comptent 2 000 habitants ou moins, pour un total de 62 795 habitants. 7 communes de cette strate ont adhéré en 2024 et une commune a adhéré début 2025.

En 2024, 11 communes ou intercommunalités ont été rencontrées pour présenter l'Agence en vue d'une adhésion ou pour rappeler les missions de l'Agence, notamment lors de changements au sein des exécutifs locaux. A noter que chaque nouvelle adhésion fait l'objet d'un rendez-vous sur site pour présenter l'Agence aux élus et au personnel de la collectivité.

## 2 - ACTIVITÉ

### • L'ingénierie juridique

Les quatre juristes de l'Agence ont répondu à 4 541 sollicitations en 2024, soit 13,5 % d'augmentation de l'activité juridique par rapport à 2023 (4 002 sollicitations). Il s'agit de la deuxième année la plus forte en activité depuis 2021 (4 886 sollicitations). Depuis 2017, 31 979 sollicitations ont été prises en charge par les 4 juristes de l'Agence. Sur ces 4 541 sollicitations :

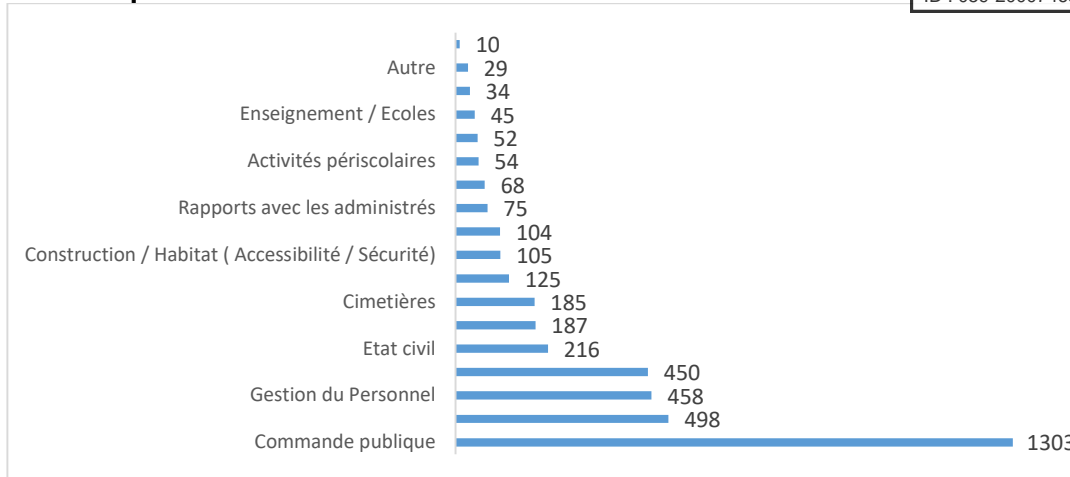
- 4 149 (91,4%) sont issues des communes,
- 373 (8,2%) des intercommunalités,
- 19 (0,4%) des services départementaux ou autres partenaires externes.

Sur ces 4 541 sollicitations au total, 76,4% sont de nouvelles sollicitations, 23,6% des questions complémentaires à une sollicitation antérieure. Parmi les 4 149 questions issues du bloc communal, 63% sont issues des communes de 5 000 habitants et moins.

Les thématiques les plus sollicitées en 2024 ont été :

- la commande publique pour 28,69% des sujets – soit 1 303 sollicitations et suites,
- l'urbanisme, l'immobilier, la gestion du patrimoine, la construction et l'habitat pour plus de 23,19% des sujets – soit 1 053 sollicitations et suites,
- le conseil municipal, l'intercommunalité, la démocratie locale, l'action sociale, le pouvoir de police et les élections ... pour 11,95% des sujets – soit 543 sollicitations et suites,
- l'état civil, le droit funéraire et les cimetières, les écoles et le périscolaire pour 11% des sujets – soit 500 sollicitations et suites,
- le droit du travail pour 10% des sujets – soit 458 sollicitations et suites,
- la voirie, l'environnement, les nuisances pour 6,8% des sujets – 312 sollicitations et suites...

## Thématiques sollicitées en 2024 en nombre de sollicitations



Source : application juridique de l'Agence 2024

- **L'ingénierie technique et financière**

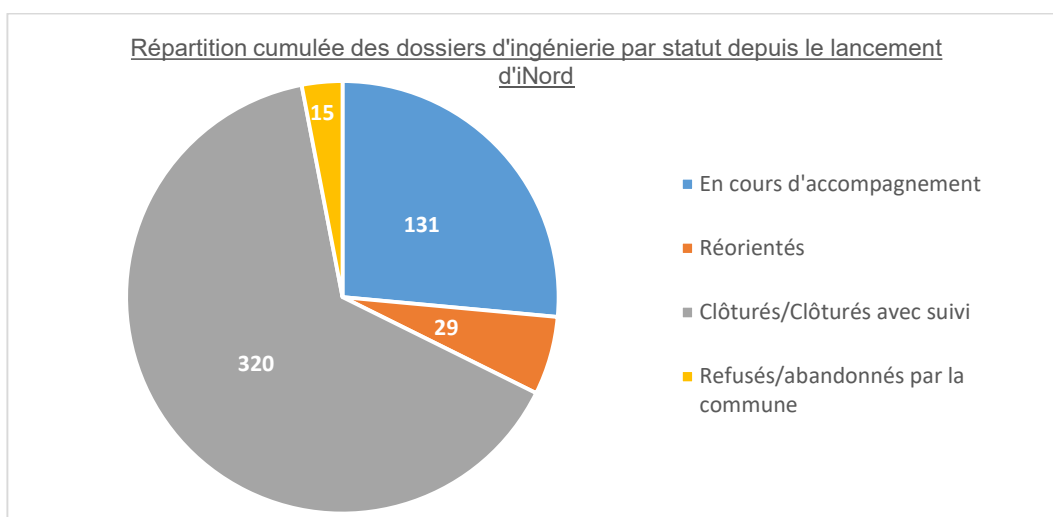
51 demandes d'ingénierie ont été prises en charge en 2024 – contre 49 en 2023 - portant le nombre de projets accompagnés par l'Agence iNord à 495 depuis sa création en 2017 :

- 51% des demandes d'ingénierie sont techniques et financières (70% en 2023),
- 29% des demandes sont purement d'ordre technique (26% en 2023),
- 20 % des demandes sont purement d'ordre financier (4% en 2023).

Derrière ces chiffres, l'activité est beaucoup plus liée à des projets techniquement très avancés au moment de la sollicitation, notamment pour les demandes d'ingénierie technique qui font également l'objet de l'évocation des cofinancements mobilisables. Dans ce cadre, à l'occasion du renforcement de l'équipe d'ingénierie financière et du recrutement des deux nouveaux chargés de mission dédiés, il a été retenu, dans le processus opérationnel de gestion, que la distinction entre ingénierie financière et technique ne serait plus spécifiée lors de nouvelles demandes prise en charge. Ainsi, chaque demande sera prise en charge par un binôme technique et financier de facto.

Parmi les 495 projets déposés, à fin 2024, tous n'avaient pas le même stade d'avancement. Ils ne répondent pas à une logique infra-annuelle mais ont des durées d'accompagnements allant de quelques semaines à plusieurs mois. Au 31/12/2024, ces 495 projets accompagnés se répartissent selon ces 4 catégories :

- 131 sont en cours d'accompagnement,
- 29 ont été réorientés vers d'autres acteurs de l'ingénierie mieux à même d'y répondre,
- 15 ont été abandonnés par le porteur ou refusés car pas dans notre champ,
- 320 dossiers ont été clôturés à l'issue de l'accompagnement de l'Agence.



Source : tableau de bord iNord au 31/12/2024

Les 51 projets millésimés 2024 se répartissent sur les thématiques suivantes :

- 31 sur des projets bâtimentaires – soit 61% des demandes,
- 8 sur des projets de voirie,
- 10 sur des projets d'aménagement/environnement,
- 2 sur un sujet de service au public.

Le volume de projets accompagnés ne répond aujourd'hui à aucune tendance, oscillant entre 54 (en 2017), 85 (en 2021), 49 (en 2023) et 51 en 2024. De plus les demandes demeurent très hétérogènes.

Il reste la question de l'évolution vis à vis de la fin du mandat municipal et intercommunal 2020-2026. Déjà, des communes sollicitent les ingénieries de l'Agence sur les perspectives de projets du futur mandat 2026 – 2032.

Depuis un an ou deux, un volume de 100 à 120 dossiers est en cours d'accompagnement au gré des clôtures de dossiers finalisés et d'arrivées de nouvelles demandes.

Pour l'activité de l'ingénierie financière, en particulier, il est utile de souligner l'important travail de veille et de communication inhérent à cette mission. Il se renforce tous les jours avec des mises en réseau d'acteurs, des contacts avec des co-financeurs potentiels ou des services instructeurs de subventions.

Le développement du travail relatif aux aides européennes s'est fortement renforcé, en 2024, avec le recrutement d'un chargé de mission dédié par le Département du Nord, agent qui travaille en étroite relation avec l'Agence iNord afin de faire bénéficier le territoire de son expertise et de ses compétences. Fin 2024, des actions de communication ont été menées, un questionnaire « Europe » envoyé à toutes les communes et EPCI du Nord, et des webinaires sur les sujets européens sont en préparation pour 2025.

En terme de ressources liées à cette activité d'ingénierie de proximité, il faut noter près de 216 rendez-vous sur sites programmés en 2024, sollicitant 112 jours / homme d'activité pour les collègues volontaires mis à disposition de l'Agence ponctuellement.

En conclusion, l'Agence d'ingénierie iNord continue à voir le nombre de collectivités adhérentes progresser, garde une activité soutenue pour les trois domaines d'ingénierie proposés notamment avec le renforcement de l'ingénierie financière. L'équipe d'ingénierie technique et financière, renouvelée à 60% en 2024, si elle reste fidèle aux grands principes qui ont permis son développement depuis 2017, se réinterroge sans cesse sur ses méthodes de travail et sur sa capacité à répondre aux attentes des porteurs de projets que sont les maîtres d'ouvrage publics adhérents de l'Agence. Ce sont cette ligne de conduite et sa capacité d'adaptation aux attentes des collectivités qui forgent sa pertinence et expliquent ses résultats.

**Il vous est proposé d'approuver le Rapport d'Activité 2024.**