

Rapport n° AIDN/2022/AG3

Assemblée Générale de l'Agence d'Ingénierie Départementale du Nord Jeudi 24 mars 2022 à 17h30

3 – RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 DE L'AGENCE

Chaque année, le rapport d'activité de l'Agence d'Ingénierie Départementale du Nord est produit en prévision d'un vote en Assemblée Générale.

Dans ce rapport figure les principaux éléments de ce rapport d'activité 2021 qui sont ensuite repris au sein d'un document destiné à tous les communes et EPCI adhérents ainsi qu'à l'ensemble de nos partenaires et interlocuteurs externes.

Déjà évoquée lors de cet exercice pour l'année 2020, l'année 2021 reste marquée dans le fonctionnement quotidien par la situation sanitaire inédite qui a limité l'action de nos organisations pendant quelques mois.

Il est néanmoins important de souligner qu'en 2021 il a été observé :

- de nouvelles adhésions de communes et d'une intercommunalité,
- un accroissement de l'activité de l'ingénierie juridique, en constante augmentation depuis 2017,
- un net développement de l'ingénierie financière maintenant totalement opérationnelle,
- le plus grand nombre de demandes d'ingénierie technique reçues en une année au sein de l'Agence depuis sa création,
- le renforcement de collaborations, avec le CAUE notamment, sur plusieurs dossiers d'ingénierie.

Le recours au télétravail et aux visioconférences a généré d'autres méthodes de travail, faisant disparaître les distances. Cet usage, hors périodes de contraintes sanitaires, pourra être renforcé sans pour autant remplacer les temps privilégiés sur le terrain, les élus du Département appréciant ces temps d'échanges en proximité et l'objet des missions d'ingénierie technique rendant indispensable un démarrage de dossiers par une visite sur site.

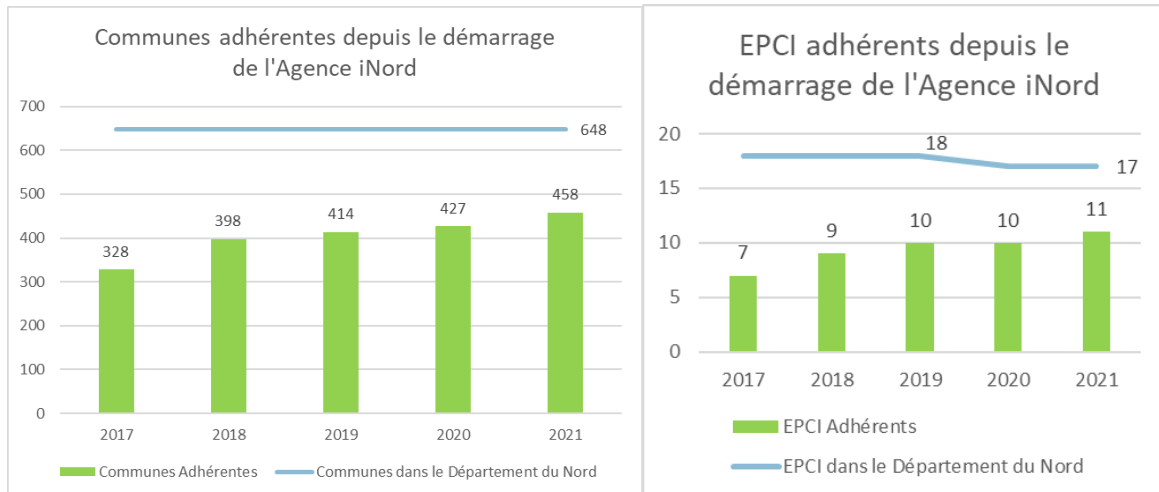
CHIFFRES SIGNIFICATIFS ET ÉLÉMENTS CLÉS POUR L'ANNEE 2021

1 - LES ADHÉSIONS

En fin d'année 2021, l'Agence iNord compte **469 collectivités** adhérentes, soit :

- 458 communes (près de 71 % des 648 communes du département),
- 11 Etablissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) (près de 65 % des 17 EPCI du département).

31 nouvelles adhésions ont été comptabilisées en 2021, soit une progression de 7% du nombre des adhérents en une année.



2 - LA RÉPARTITION DÉMOGRAPHIQUE

- **87% des communes** adhérentes comptent **moins de 5.000 habitants**,
- **82% des EPCI** adhérents comptent **moins de 100.000 habitants**.

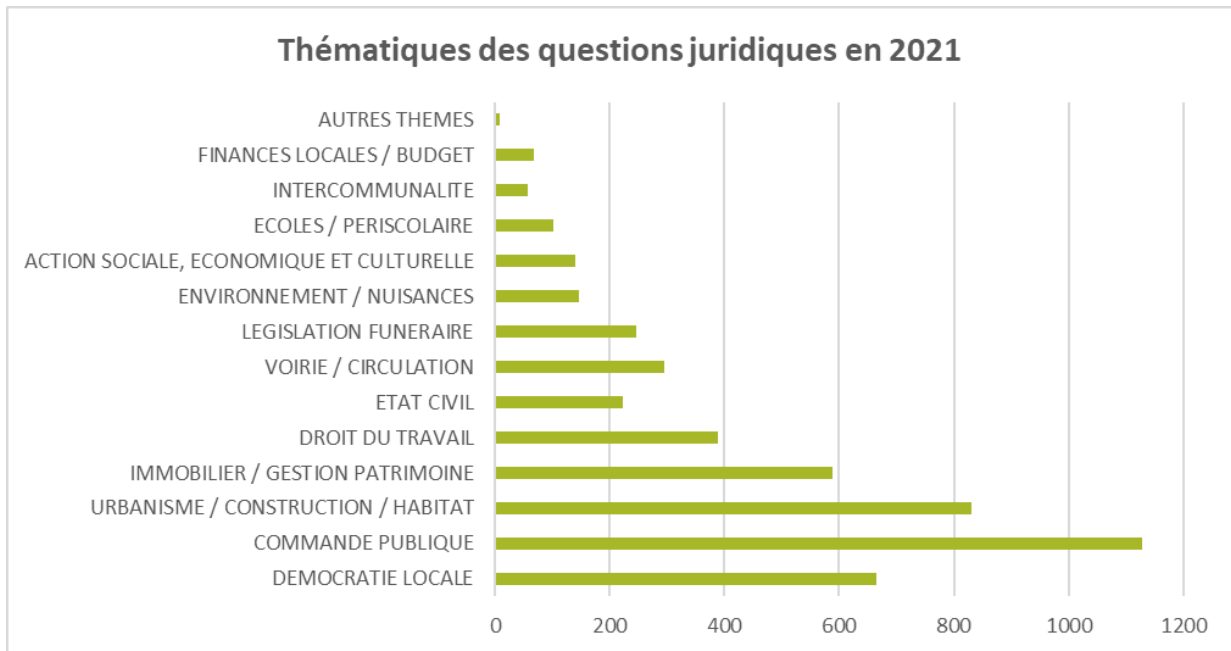
En ce début 2022, après l'adhésion de la Communauté de Communes de Flandre Intérieure au 1^{er} janvier, seules 5 intercommunalités n'adhèrent pas à l'Agence : La Communauté Urbaine de Dunkerque, la Métropole Européenne de Lille, La Communauté d'Agglomération de Valenciennes, la Communauté de Communes du Cœur d'Ostrevent et la Communauté d'Agglomération des Portes du Hainaut avec laquelle nous avons rendez-vous, en mars 2022, pour présenter l'Agence iNord.

Il y aura un enjeu majeur à mieux définir l'offre d'accompagnement en direction des intercommunalités, en dehors de l'ingénierie juridique sollicitée, en matière d'ingénierie technique et financière, par la rédaction d'une feuille de route pour les équipes de l'Agence iNord.

3 - L'ACTIVITÉ

- **L'ingénierie juridique**

L'Agence a pris en charge **4 886 questions juridiques en 2021**, contre 4 139 en 2020, soit **une progression de 18% en une année**.



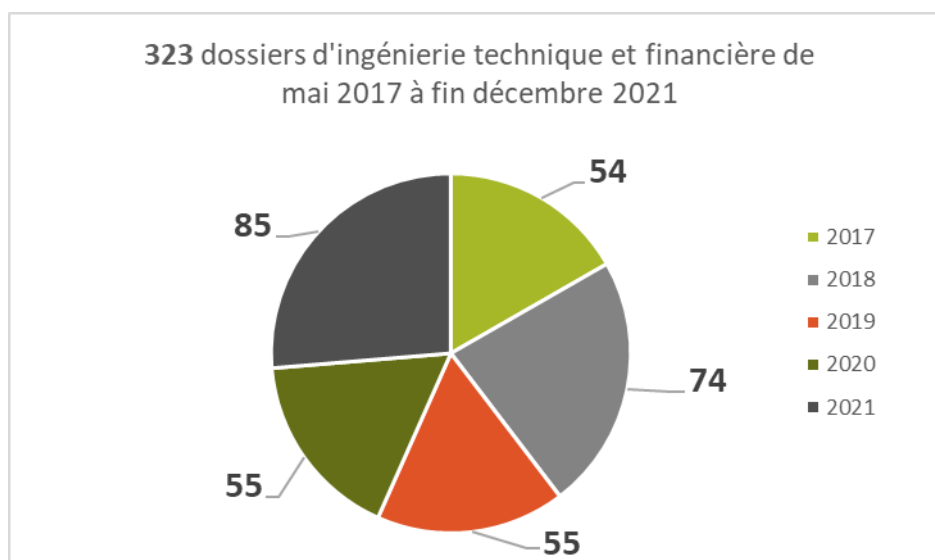
Les thématiques le plus souvent abordées en 2020 ont été :

- la commande publique,
- l'urbanisme, la construction, l'habitat,
- la démocratie locale,
- l'immobilier, la gestion du patrimoine.

- **L'ingénierie technique**

85 demandes d'ingénierie ont été prises en charge en 2021, portant le nombre de projets accompagnés par iNord à 323 depuis la création de cette mission.

Ces 323 dossiers ont des statuts variés, car la durée de vie des projets accompagnés est très variable, allant de quelques mois à plusieurs années. Il s'agit de la plus forte activité annuelle enregistrée depuis 2017, alors que les 2 postes de coordonnateurs en ingénierie technique étaient vacants sur tout le premier semestre 2021. Cette situation a pu engendrer des délais de prise en charge des dossiers de fin 2020 et de mi 2021 un peu plus long. L'équipe sera bientôt composée de 3 coordonnateurs en ingénierie pour mieux absorber le volume de dossiers qui dépend exclusivement des attentes des collectivités adhérentes, elles aussi en augmentation.



- **L'ingénierie financière**

L'activité d'ingénierie financière a progressé de manière notable, **le nombre de projets accompagnés étant passé de de 18 à 45 entre 2020 et 2021**. Sur 45 projets accompagnés, deux tiers des demandes en ingénierie financière se réalisent lors de l'accompagnement en ingénierie technique. Presque la moitié (47%) des projets accompagnés par l'ingénierie technique requièrent un accompagnement financier.

Les projets nécessitant un appui dans la recherche de subventions concernent principalement :

- des bâtiments scolaires,
- des cuisines centrales,
- des équipements sportifs,
- des tiers lieux,
- de la réhabilitation énergétique de bâtiments.

2021 a vu également apparaître un nouveau type de demande : **l'appui à la réalisation de Plan Pluriannuel d'Investissement**. L'agence iNord est intervenue auprès de 7 communes sur cette demande d'accompagnement spécifique, dont une en collaboration avec la Banque des Territoires.

Une mission de veille sur les subventions publiques et privées a été réalisée pour 14 thématiques : Cyclable, Biodiversité, Transport, Redynamisation de centre-ville, Eclairage public, Recyclage de friches, Jardins partagés, Numérique, Patrimoine, Rénovation énergétique, Equipements sportifs, Tiers lieux, Vidéo-Surveillance, Fonds de concours de la MEL.

Cette démarche a permis d'amorcer un travail collaboratif avec une vingtaine de structures « financeuses », préfigurant le démarrage d'un réseau territorial d'ingénierie. Enfin, 204 dispositifs de subventions ont été analysés et sont régulièrement proposés aux adhérents, en adéquation avec leurs projets. Une collaboration avec la Banque des Territoires s'est notamment mise en place pour que certaines communes puissent disposer d'une analyse financière rétrospective et prospective gratuite.

Les outils de communication d'ingénierie financière ont également fortement évolué, par le biais de l'évolution de la newsletters d'iNord, et grâce à la création d'une nouvelle rubrique spécifique aux financements créée dans l'espace adhérents du site internet de l'Agence.

Il est à noter que de nombreuses sollicitations des adhérents, par mail ou téléphone, ont constitué une part de l'activité d'ingénierie financière, sans faire l'objet d'accompagnement au long cours.

Il est proposé à l'Assemblée Générale de valider cette proposition de Rapport d'Activité 2021.