

Assemblée Générale de l'Agence d'Ingénierie Départementale du Nord Lundi 26 janvier 2026 à 17h30

2 - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025 DE L'AGENCE

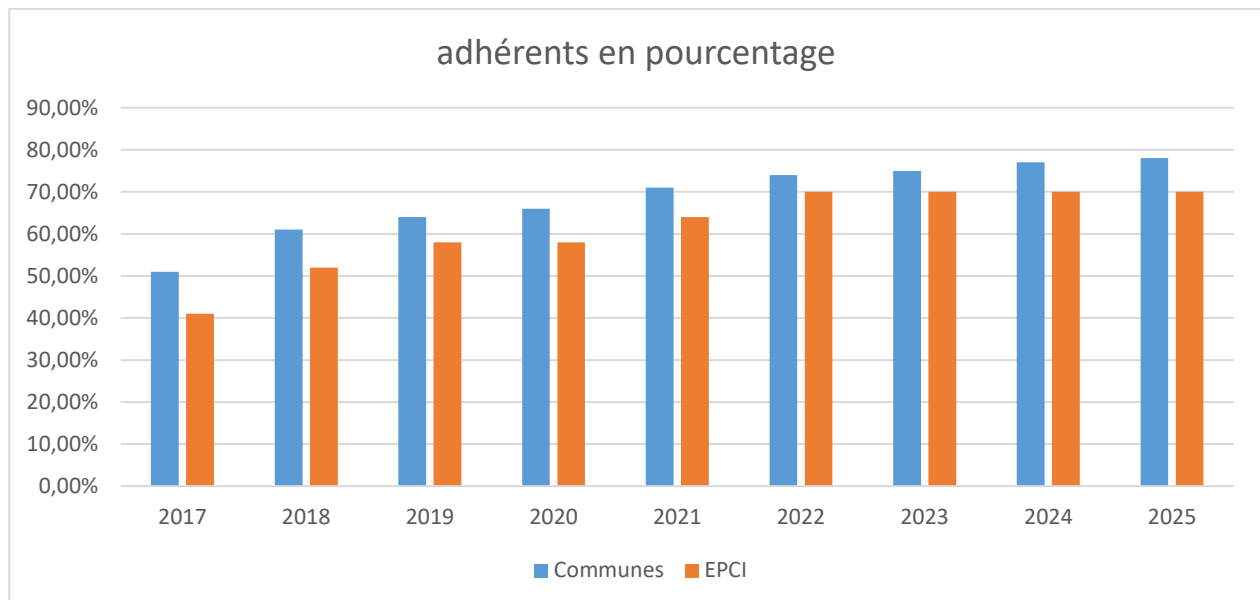
Le rapport d'activité pour l'année 2025 a pour objectif de traduire, de manière synthétique, l'activité et le développement de l'Agence de l'exercice passé, notamment par référence aux années écoulées depuis sa création.

1 – ADHERENTS

Au niveau des adhésions, 3 résiliations et 10 adhésions en 2025 (dont la commune nouvelle de L'Orée de Mormal, issue de la fusion de 2 communes adhérentes), portent ainsi le nombre total d'adhérents au 31/12/2025 à 515 :

- 502 communes,
- 12 intercommunalités à fiscalité propre,
- le Département du Nord.

Evolution du nombre d'adhérents depuis la création



2 - ACTIVITÉ

Au niveau de l'activité, l'ingénierie juridique maintient un niveau d'activité soutenu. Les ingénieries techniques et financières voient leur rythme commencer à infléchir au regard du ralentissement contextuel des projets, lié aux prochaines élections communales et intercommunales.

• Ingénierie juridique

Les quatre juristes de l'Agence ont répondu à 4 662 sollicitations en 2025, soit 2,66 % d'augmentation de l'activité juridique par rapport à 2024 (4 541 sollicitations). Il s'agit de la deuxième année la plus forte en activité depuis 2021 (4 886 sollicitations). Depuis 2017, 36 642 sollicitations ont été prises en charge par les 4 juristes de l'Agence.

Sur les 4 662 sollicitations de cette année 2025 :

- 4 340 sont issues des communes (93,07 %) et 65,25 % d'entre elles sont issues des communes de moins de 5 000 habitants,
- 302 des intercommunalités (6,48 %),

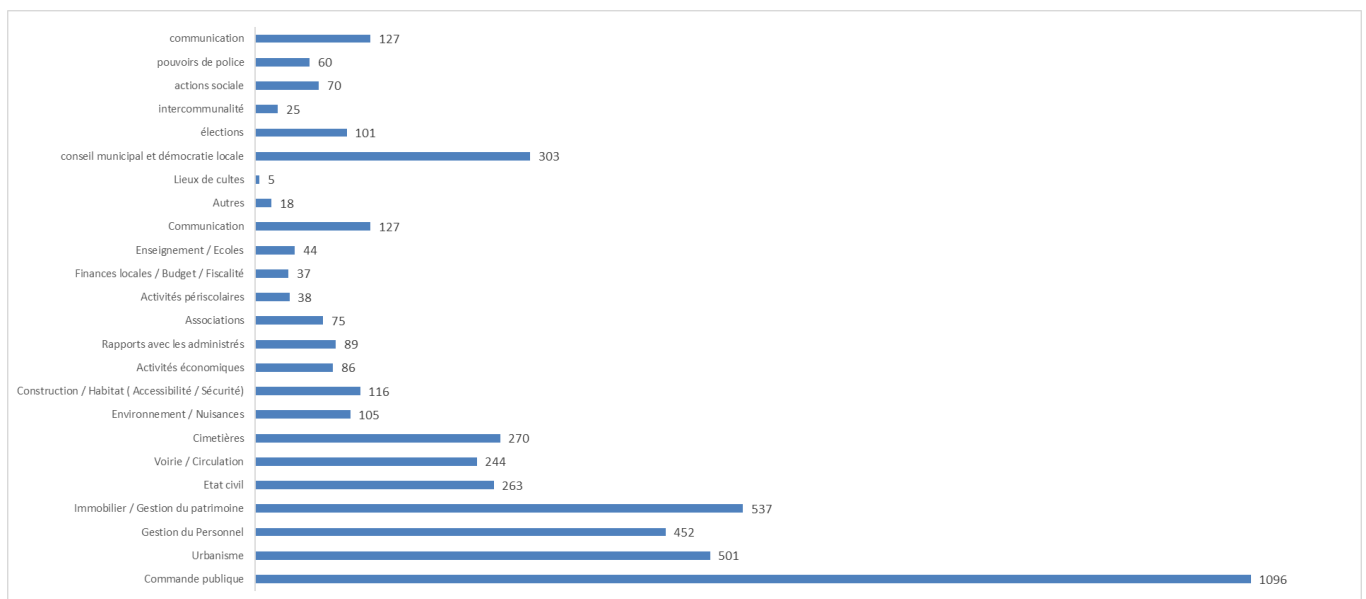
- 21 des services départementaux (0,45 %)

Par ailleurs, 75,45 % de ces 4 662 sollicitations sont des questions initiales, le solde 24,55 % (1 144) correspondent à des questions complémentaires suite à première sollicitation.

Elle se répartissent selon les regroupements de thématiques suivants :

- L'urbanisme, l'immobilier, la gestion du patrimoine, la construction et l'habitat, voirie, environnement, pour plus de 32,25 % des sujets – soit 1 503 sollicitations et suites,
- L'état civil, le droit funéraire et cimetières, les écoles et périscolaire, le droit du travail pour 24,90 % des sujets – soit 1 161 sollicitations et suites,
- La commande publique, finances pour 24,30 % des sujets – soit 1 133 sollicitations et suites,
- Le conseil municipal, l'intercommunalité, la démocratie locale, l'action sociale, le pouvoir de police, les élections, les associations pour 18,55 % des sujets – soit 865 sollicitations et suites.

Détail des thématiques sollicitées en 2025 (en nombre de sollicitations)



Source : application juridique de l'Agence 2026

• L'ingénierie technique et financière

43 demandes d'ingénierie ont été prises en charge en 2025 – contre 51 en 2024 - portant le nombre de projets accompagnés par l'Agence iNord à 538 depuis sa création en 2017.

Dans le cadre du renforcement de l'équipe d'ingénierie financière et, par conséquent, à l'occasion du recrutement des deux nouveaux chargés de mission dédiés, il avait été retenu, dans le processus opérationnel, que la distinction entre ingénierie financière et technique ne serait plus spécifiée lors de nouvelles demandes de prise en charge. Ainsi, chaque demande est prise en charge de facto par un binôme technique et financier.

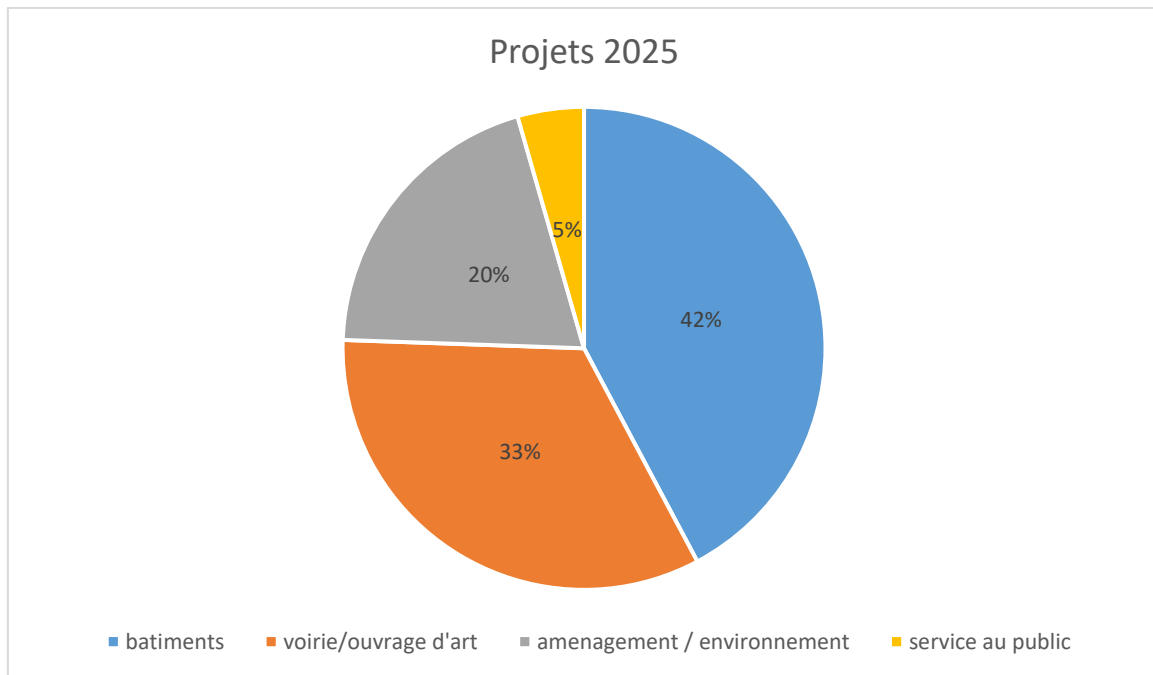
Ces 538 projets déposés, à fin 2025, ont, ou ont eu, des durées d'accompagnement allant de quelques mois à plusieurs années, en fonction du degré de maturité du projet et des modalités d'accompagnement souhaitées par l'adhérent et se répartissent comme suit :

- 145 sont en cours d'accompagnement,
- 29 ont été réorientés vers d'autres acteurs de l'ingénierie mieux à même d'y répondre,
- 18 ont été abandonnés par le porteur ou refusés car pas dans notre champ,
- 346 dossiers ont été clôturés à l'issue de l'accompagnement de l'Agence.

Les 45 projets millésimés 2025 se répartissent sur les thématiques suivantes :

- 19 sur des projets bâtimentaires,
- 15 sur des projets de voirie ou d'ouvrages d'art,
- 9 sur des projets d'aménagement / environnement,

- 2 sur des sujets de service au public.



En 2025, les thématiques traitées se sont un peu rééquilibrées : les projets bâtimentaires restent majoritaires mais de façon moins évidente que les années précédentes, notamment par la forte progression des demandes d'ingénierie concernant les ouvrages d'art, grâce au partenariat qui s'est renforcé avec le CEREMA (Programme National Ponts).

En termes de ressources liées à cette activité d'ingénierie de proximité, il faut noter près de 232 rendez-vous sur sites programmés en 2025, sollicitant 106 jours / homme d'activité pour les collègues volontaires mis à disposition de l'Agence ponctuellement.

Le nombre de nouvelles demandes annuelles ne répond aujourd'hui à aucune tendance, oscillant entre 54 (en 2017), 85 (en 2021), 49 (en 2023), 51 en 2024 et 45 (en 2025). De plus, les demandes demeurent très hétérogènes.

Il reste la question de l'évolution vis-à-vis de la fin du mandat municipal et intercommunal 2020-2026. Des communes sollicitent dès à présent les ingénieries de l'Agence sur les perspectives de projets du futur mandat 2026 – 2032.

Pour l'activité de l'ingénierie financière, en particulier, il est utile de souligner l'important travail de veille et de communication inhérent à cette mission. Il se renforce tous les jours avec des mises en réseau d'acteurs, des contacts avec des cofinanceurs potentiels ou des services instructeurs de subventions.

Le développement du travail relatif aux aides européennes s'est poursuivi, en 2025, en lien avec le chargé de mission dédié par le Département du Nord, agent qui travaille en étroite relation avec l'Agence iNord afin de faire bénéficier le territoire de son expertise et de ses compétences.

3 – EFFECTIFS

L'effectif cible de l'Agence a été atteint au cours de l'année 2025, avec l'arrivée au sein de l'équipe d'une nouvelle directrice adjointe au 1^{er} septembre 2025. Le départ de l'assistante de direction au 1^{er} octobre 2025 a laissé un poste non pourvu à ce jour. L'effectif pourvu de l'Agence au 31/12/2025 est donc de 10,8 Equivalents Temps Plein pour 12 agents (cf. organigramme de l'Agence).

4 – LOGIQUES COLLABORATIVES ET PARTENARIATS

En interne des services départementaux, opérationnelle depuis l'origine, la collaboration avec les référents territoriaux de la Direction Territoires et Transitions du Département a fait l'objet de nombreuses revues de projets et de présences conjointes quasi systématiques auprès des collectivités du Nord.

Pour la mise en œuvre de son offre d'accompagnement en ingénierie technique, le modèle retenu, qui a fait ses preuves, repose sur un principe de mutualisation des compétences via le groupe d'agents du Département volontaires auprès de l'Agence iNord.

Ces agents, au nombre de 44 fin 2025, permettent d'accompagner les collectivités adhérentes dans leurs projets en expertise. Il s'agit d'un socle d'agents présents dès 2017, qui s'étoffe « au fil de l'eau » permettant de mettre à disposition des projets des communes et intercommunalités, un réseau disposant de compétences variées.

Le 1^{er} janvier 2026 marque le renouvellement de l'ensemble des conventions de mise à disposition des volontaires. C'est l'occasion pour l'Agence de renforcer sa démarche d'information et de collaboration avec les services départementaux afin de renouveler et susciter de nouvelles velléités de volontariat. Une campagne de communication interne au Département sera déployée à cet effet dès le premier trimestre 2026.

La démarche d'information et de collaboration toujours renforcée vis-à-vis des collectivités du Nord passe, bien entendu, par une relation particulière avec les associations d'élus et de techniciens des communes et intercommunalités.

En 2025, l'Agence a participé :

- Au congrès des Maires Ruraux du Nord, le 19 juin à Wallers-Arenberg,
- Au congrès des Maires du Nord, le 25 septembre à Douai - Gayant Expo.

Le travail de collaboration s'est poursuivi en 2025 avec les partenaires de l'ingénierie territoriale :

- Le CAUE du Nord sur l'accompagnement de projets
- Les délégués territoriaux de la Métropole Européenne de Lille le 02 octobre,
- Le CEREMA, notamment pour le dispositif « SOS ponts » et les financements de travaux par le CEREMA. L'Agence a participé au 3^{ème} Comité d'Orientation Régional du CEREMA le 11 septembre dernier.

Dans l'accompagnement quotidien des projets adressés à l'Agence par ses adhérents, en fonction des lieux, des acteurs sont régulièrement au tour de table à l'initiative du maître d'ouvrage et parfois sur proposition de l'Agence. Cette dynamique va également dans l'autre sens, avec ces acteurs qui proposent, aux collectivités, l'association de l'Agence à leur projet.

Cette synergie « gagnant-gagnant » de logique collaborative se développe au bénéfice des porteurs de projets, qui gagnent à répondre à un mode de gestion « en mode projet » associant les ingénieries publiques à disposition des collectivités.

En conclusion, l'Agence d'ingénierie iNord continue à voir le nombre de collectivités adhérentes progresser, garde une activité soutenue pour les trois domaines d'ingénierie proposés. L'équipe d'ingénierie technique et financière se réinterroge sans cesse sur ses méthodes de travail et sur sa capacité à répondre aux attentes des porteurs de projets que sont les maîtres d'ouvrage publics, adhérents de l'Agence.

Il vous est proposé de valider cette proposition de Rapport d'Activité 2025 qui sera soumise au vote de l'Assemblée Générale de l'Agence.